

## Relatório da Administração 2020

Prezados Acionistas,

A Administração da Petrobras Logística de Exploração e Produção S.A. – PB-LOG (doravante “PB-LOG” ou “Companhia”) submete à apreciação de Vossas Senhorias o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, as quais estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020. As informações do Relatório da Administração estão apresentadas em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### Mensagem da Administração

---

O ano de 2020 representou para a PB-LOG a conclusão da implementação do seu reposicionamento estratégico, focando na prestação de serviços logísticos, o que potencializa nossas vantagens competitivas de escala e flexibilidade operacional.

Ademais, o ano trouxe junto o cenário global da pandemia de COVID-19, que impôs enormes desafios ao Brasil e a nossa indústria. Em resposta à pandemia, atuamos nas ações de preservação de caixa e redução de custos e despesas, adotamos o teletrabalho para nos adequar à nova realidade imposta e implementamos uma reestruturação organizacional para nos tornar mais eficientes e ágeis. Esse cenário também teve efeitos positivos para nossas operações, especialmente durante o primeiro semestre de 2020 onde vimos um grande crescimento na demanda por serviços logísticos e de operações em poços.

A PB-LOG busca a melhoria contínua dos seus processos e a garantia de altos padrões de segurança, eficiência, ética e integridade, certa de que ainda possui importantes iniciativas de gestão para atender às demandas e expectativas de seus clientes em um ambiente de rápidas e constantes mudanças.

A segurança é nossa prioridade máxima e, em 2020, atingimos uma taxa de acidentados registráveis (TAR) de 0,55 acidentes/milhão de homens-hora, um decréscimo de 20% em relação a 2019 e de 54% em relação a meta.

Ressalta-se que os resultados alcançados em 2020 decorreram do comprometimento e da competência do corpo técnico da Companhia, além da maior integração com seus parceiros e fornecedores. A PB-LOG agradece a seus *stakeholders* pela contribuição e reafirma que continuará envidando esforços para alcançar seus objetivos em 2021.

A Administração

### Sobre este documento

---

O presente Relatório da Administração visa atender aos normativos vigentes, como a Lei nº 6.404/76, e segue as recomendações do Parecer de Orientação CVM nº 15, de 28 de dezembro de 1987, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Este relatório reflete a realidade da companhia e as informações nele contidas são de inteira responsabilidade de seus administradores, não tendo sido objeto de auditoria. Além disso, as informações financeiras contidas nesse relatório são elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

Este documento pode conter previsões que refletem apenas expectativas dos nossos administradores. Os termos “antecipa”, “acredita”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “projeta”, “objetiva”, “deverá”, bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia e, conseqüentemente, não são garantias de nossos resultados futuros. Portanto, os resultados futuros das nossas operações podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas.

## Perfil Corporativo

---

### A PB-LOG

Desde a sua constituição, a PB-LOG estabeleceu a sua sede na cidade do Rio de Janeiro, atuando prioritariamente na logística de suporte *offshore* e em atividades inerentes às operações de E&P, provendo bens e serviços necessários às atividades de seus clientes.

A Companhia tem concentrado suas operações em Consórcios operados pela Petrobras em todo o território nacional. A abrangência da sua infraestrutura e a disponibilidade de recursos proporcionam a agilidade no atendimento de operações complexas. Suas bases, estrategicamente posicionadas junto às grandes bacias produtoras, permitem à PB-LOG ofertar um amplo rol de serviços integrados.

**Logística Integrada** - Contempla serviços de transporte rodoviário, marítimo e aéreo, com disponibilidade de armazéns, portos e locação em aeroportos, manutenção de equipamentos, além de prontidão de recursos para resposta a emergências operacionais e resgate aero médico.

**Poços** - Contempla os serviços de perfuração, completação, avaliação, estimulação, *workover* e serviços especiais.

**Engenharia Submarina** - Contempla os serviços de ancoragem, interligação submarina, avaliação biológica, manutenção, instalação e inspeção de equipamentos submarinos.

Além dos serviços citados, a PB-LOG também atua em desmobilização de equipamentos e de unidades de produção.

### Visão, Missão e Valores

---

No âmbito do seu Planejamento Estratégico, a PB-LOG aprovou seu reposicionamento, ratificando os valores do Sistema Petrobras, mas atualizando sua missão e sua visão.

#### Visão

*Ser reconhecida como referência competitiva na prestação de serviços de exploração e produção.*

#### Missão

*Gerar valor para os nossos stakeholders com excelência em serviços de exploração e produção com alto padrão de segurança, de forma competitiva e sustentável.*

#### Valores



*Respeito à vida,  
às pessoas e ao  
meio ambiente*

*Ética e  
transparência*

*Orientação ao  
mercado*

*Superação e  
confiança*

*Resultados*

## **Estrutura Societária**

---

Fundada em novembro de 2012, a PB-LOG é uma Sociedade Anônima de capital fechado e subsidiária integral da Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobras.

## **Plano Estratégico**

---

O Plano Estratégico (PE) apresenta expectativas de longo prazo da PB-LOG e estabelece (i) o conjunto de cenários prováveis que podem interferir no ambiente de negócios, e (ii) os preceitos a serem seguidos para consecução dos seus objetivos. Assim, este documento explicita as principais metas a serem alcançadas e os recursos necessários para a consecução dos objetivos nos próximos cinco anos.

O Plano Anual de Negócios (PAN) detalha o primeiro ano do PE, estabelecendo compromissos de curto prazo, essenciais para o alcance das metas de longo prazo. Assim, os diretores da Companhia acompanham, mensalmente, a execução do PAN, por meio de Reuniões de Análise Crítica (RACs). Nessas reuniões, a equipe técnica avalia o desempenho da empresa em relação ao PAN e acompanha as perspectivas do mercado e define eventuais correções ou ações necessárias para o alcance de seus objetivos.

## **Modelo de Negócio**

---

A PB-LOG tem por modelo de negócio a atuação integrada em serviços de logística, poços e engenharia submarina, de forma harmônica com o Sistema Petrobras. De acordo com seu posicionamento estratégico, a Companhia atende, exclusivamente, consórcios operados pela Petrobras, especialmente no segmento de logística.

### **Logística integrada**

A PB-LOG está capacitada a fornecer serviços de logística integrada para atender todas as demandas típicas de unidades marítimas de produção ou exploração. Através de uma vasta gama de serviços que vão desde a armazenagem e transporte marítimo de cargas, passando por serviços portuários, transporte aéreo, marítimo e o combate a emergências com equipes treinadas para estes eventos. A PB-LOG integra todos os modais logísticos da cadeia de E&P, promovendo uma operação otimizada nos diversos elos da mesma.

### **Construção, manutenção em poços e avaliação de formações**

Aproveitando-se de sua cadeia logística com presença nos principais polos de E&P nacional, a Companhia provê os serviços de perfuração, completação, estimulação e avaliação de formações, além de serviços de manutenção (*workover*), tais como operações de *slickline*, *wireline*, substituição de válvulas de gás *lift*, limpeza de fundo com flexitubo, remoção de incrustação e quebra de hidrato, abandono de zonas depletadas, canhoneio/recanhoneio, recompletação e mudança de método de elevação.

### **Engenharia Submarina**

A infraestrutura à disposição da PB-LOG também permite o provimento de serviços de instalação, manutenção e descomissionamento de instalações submarinas, contemplando o fornecimento de ferramentas e a engenharia de instalação associadas. Também são fornecidos serviços de levantamento geodésico e ambiental, serviços de ancoragem, comissionamento de sistemas, instalação de linhas de produção e umbilicais elétrico-hidráulicos (UEHs) e inspeção de equipamentos com a utilização de embarcações especializadas.

## Gestão e Suporte ao Modelo de Negócio

---

### Estratégia

No intuito de suportar o seu modelo de negócio, a PB-LOG projeta aprimorar-se nas atividades de Apoio Logístico e Apoio Marítimo, consolidando sua vocação na logística *offshore*, de modo a ampliar a prestação de serviços para os seus clientes nesta área.

### Governança Corporativa

A Companhia desenvolve os seus negócios orientada pelas melhores práticas de Governança Corporativa, zelando pelo seu objeto social e pautando o seu comportamento dentro dos princípios da transparência, equidade, ética e responsabilidade. A estrutura de Governança Corporativa incorpora questões de ordem social, ambiental e econômica, visando à criação de valor para a sociedade, a sustentabilidade e a perenidade dos negócios.

### Administração

A Administração da PB-LOG está composta da seguinte forma:

**Assembleia Geral** - É o órgão deliberativo máximo da Companhia, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto social, bem como para tomar resoluções que julgar convenientes à defesa do desenvolvimento da Companhia.

**Conselho Fiscal** - O Conselho Fiscal da Companhia foi instalado em 2018, composto por três membros, cuja esfera de atuação se encontra definida nos termos do Estatuto Social da PB-LOG e nas melhores práticas de Governança Corporativa.

**Diretoria Executiva** – É o órgão responsável pela execução e operacionalização das diretrizes estabelecidas pela Assembleia Geral, composto por três membros, sendo um Diretor Presidente, um Diretor Corporativo e Financeiro e um Diretor de Operações.

**Auditoria Interna** - A Auditoria Interna tem a função de assessorar a Diretoria Executiva no exercício do controle das principais operações da Companhia, além de atender às demandas dos órgãos de controle e fiscalização (como TCU, CGU, Agências Reguladoras, dentre outros) com foco no fortalecimento dos controles internos e na mitigação dos riscos, buscando o alinhamento dos processos às diretrizes emanadas pela Petrobras. O Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT) é aprovado pela Diretoria Executiva e compreende a agenda de trabalhos da Auditoria Interna, observados os critérios de materialidade, relevância e criticidade. O resultado dos trabalhos é formalizado em relatórios específicos que são encaminhados para a gerência auditada, para o Presidente da PB-LOG e para o Diretor ao qual a área esteja subordinada. Os trabalhos concluídos também são informados, trimestralmente, ao Conselho Fiscal e ao Comitê de Auditoria Estatutário do Conglomerado Petrobras.

**Comitê de Auditoria Estatutário** - Constituído em 04 de outubro de 2018, o Comitê de Auditoria Estatutário do Conglomerado Petrobras (CAE Conglomerado), órgão estatutário de caráter permanente, vinculado diretamente ao Conselho de Administração da Petrobras, é regulado de acordo com seu Regimento Interno e pelas regras previstas na legislação e demais regulações brasileiras – especialmente pela Lei 13.303/16, de 30 de junho de 2016 e pelo Decreto 8.945/16, de 27 de dezembro de 2016. O CAE Conglomerado tem por finalidade assessorar o Conselho de Administração da Petrobras, para apreciação das matérias que serão objeto de orientação para as Sociedades do Conglomerado Petrobras, bem como assessorar o Conselho de Administração, quando houver, a Assembleia de Acionistas ou a Diretoria Executiva destas Sociedades. Dentre as matérias de apreciação do CAE Conglomerado, cabe mencionar: (i) a qualidade, transparência e integridade das demonstrações financeiras; (ii) a efetividade dos processos de controles internos para a produção de relatórios financeiros; (iii) a atuação, independência e qualidade dos trabalhos dos auditores independentes e dos auditores internos; (iv) o gerenciamento de riscos; (v) as transações com partes relacionadas; (vi) os cálculos e resultados atuariais dos planos e benefícios mantidos pela Fundação Petrobras de Seguridade Social (PETROS), e; (vii) a adequação das ações de prevenção e combate à fraude e corrupção.

### Conformidade, Ética e Integridade

A PB-LOG está sujeita às diretrizes, normas e padrões que se aplicam à Petrobras e suas participações societárias e utiliza-se de toda a estrutura de Segurança da Informação da sua holding.

Todas as operações conduzidas pela PB-LOG são realizadas observando os princípios do Código de Conduta Ética, no âmbito da Petrobras e suas participações societárias, bem como outras normas e orientações internas, formalmente aprovadas, que definem com clareza os princípios éticos e os compromissos de conduta, que norteiam suas ações, aos quais estão submetidos todos os seus empregados, fornecedores e prestadores de serviços. Com base nas melhores práticas de Governança e Conformidade, a Diretoria Executiva da PB-LOG adota, desde 2015, o Programa Petrobras de Prevenção da Corrupção – PPPC.

As práticas contábeis foram adaptadas aos novos pronunciamentos, interpretações e orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados por resoluções do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e por normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), com aplicação a partir de 2010. Estes pronunciamentos, interpretações e orientações do CPC, aos quais as práticas contábeis foram alinhadas, estão convergentes ao IFRS (*International Financial Reporting Standards*), constituído por normas internacionais de contabilidade emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). A Administração da PB-LOG monitora estas práticas por meio da Gerência de Gestão Contábil de Empresas, na sua controladora.

### Relacionamento com Partes Interessadas

As decisões internas da PB-LOG que envolvam partes relacionadas respeitam a legislação aplicável e as melhores práticas do mercado, tendo como premissa a isonomia nas relações contratuais, zelando pelos interesses da Companhia e de seu acionista controlador.

Os gestores da Companhia conduzem suas ações em obediência às políticas e diretrizes vigentes para a Petrobras e suas participações societárias, no que diz respeito a qualquer transação com partes relacionadas. A exemplo da Petrobras, o sistema de controles internos da PB-LOG observa o atendimento dos requisitos estabelecidos nas seguintes regulamentações:

- Lei 12.846 de 01 de agosto de 2013, que dispõe sobre a responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira;
- Lei 13.303 de 30 de junho de 2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios;
- Lei 13.709 de 14 de agosto de 2018, também conhecida como a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD);
- *Foreign Corrupt Practices Act 1977 (FCPA)*, lei federal dos Estados Unidos da América (USA); e
- *UK Bribery Act 2010*, lei anticorrupção do Reino Unido.

A Companhia realiza negócios com responsabilidade e respeito aos seus fornecedores e clientes, proporcionando segurança operacional e jurídica em todas as atividades desenvolvidas. O relacionamento com Auditorias Externas, entidades estatais pertencentes à administração direta e/ou indireta, aqui abrangendo Agências Reguladoras e órgãos de controle, pauta-se em práticas de transparência e espírito de colaboração.

### **Canal Denúncia**

O Canal de Denúncia Petrobras, ao qual a PB-LOG aderiu em 2016, está disponível para os públicos interno e externo, 24 horas por dia, para receber denúncias de fraude, corrupção, favorecimento, assédio moral e sexual e outras irregularidades, que podem ser entendidas como ações ou omissões contrárias à lei ou aos preceitos do Código de Conduta Ética e que possam causar dano à PB-LOG, Petrobras e suas participações societárias, aos empregados, acionistas e demais públicos de interesse.

### **Gestão de Recursos Humanos**

A Companhia possui seu quadro de funcionários composto por profissionais cedidos da Petrobras, estando todos sujeitos às mesmas regras, direitos e deveres estabelecidos pela Petrobras.

### **Gestão de Riscos**

A gestão integrada e proativa de riscos é fundamental para a entrega de resultados de maneira segura e sustentável, sendo liderada pela Diretoria Executiva da PB-LOG de forma a garantir que as medidas necessárias para o alinhamento entre o apetite ao risco e as estratégias da companhia sejam executadas e monitoradas continuamente.

Conforme definido em seu Estatuto Social, a PB-LOG compartilha o seu processo de gestão de riscos com a Petrobras, permitindo a padronização e aderência metodológica das análises de riscos, nos termos do estabelecido pela Lei 13.303/2016.

Nosso sistema de gestão de riscos está plenamente alinhado e coerente com o nosso Plano Estratégico, sendo os riscos considerados em todas as decisões estratégicas da companhia e a gestão sempre realizada de maneira integrada, aproveitando os benefícios inerentes à escalabilidade e integração com a Petrobras.

Os riscos empresariais aos quais a PB-LOG está exposta são classificados em quatro agrupamentos a saber: (i) Financeiro; (ii) Conformidade, Legal e Regulatório; (iii) Operacional, e; (iv) Negócio.

A Política de Gestão de Riscos Empresariais estabelece diretrizes gerais e responsabilidades, tendo como base os seguintes princípios fundamentais:

*A vida deve ser respeitada em toda sua diversidade e os direitos, as obrigações, as instalações, os processos, as informações, a reputação e a imagem da Companhia resguardados contra ameaças decorrentes de ações intencionais ou não.*

*A gestão de riscos deve estar alinhada e coerente com o Plano Estratégico da Companhia.*

*A gestão de riscos insere-se no compromisso da Companhia de atuar de forma ética e em conformidade com os requisitos legais e regulatórios estabelecidos nas jurisdições onde atua.*

*Os riscos devem ser considerados em todas as decisões e a sua gestão deve ser realizada de maneira integrada, aproveitando os benefícios inerentes à diversificação.*

*As ações de resposta devem considerar as possíveis consequências cumulativas de longo prazo e de longo alcance dos riscos e devem ser orientadas para a preservação ou agregação de valor ao acionista e para a continuidade dos negócios.*

## **Desempenho Econômico-Financeiro**

---

### **Cenário Macroeconômico**

As mais atuais projeções estimam uma queda de cerca de 4,5% do PIB brasileiro em 2020. De acordo com análise da Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo ([CNC](#)), apesar da queda histórica 9,7% no segundo trimestre, o estímulo fiscal com a implantação e prorrogação do auxílio emergencial, além do investimento em programas direcionados à retomada da sustentabilidade financeira das empresas, foi determinante para redução dos impactos da crise provocada pelo COVID-19.

No tocante ao segmento de E&P no Brasil, o boletim de conjuntura da Indústria de Óleo & Gás da Empresa de Pesquisa Energética ([EPE](#)), destaca que, apesar dos impactos da pandemia, o referido segmento apresentou recordes de produção no 1º semestre de 2020, sendo a sequência da cadeia mais impactada com a crise, devido à redução no consumo doméstico de gás natural e de combustíveis, assim como a alteração de preços internacionais.

A PB-LOG, neste cenário de crise, se beneficiou das estratégias adotadas pela Petrobras (especificamente as antecipações de intervenções e paradas programadas para manutenção). Adicionalmente, renegociação e postergação de contratos foram realizadas com foco na otimização de recursos e redução de custos operacionais e administrativos.

### **Desempenho Operacional**

O desempenho operacional da PB-LOG tem forte correlação com as práticas e prioridades estabelecidas pela Petrobras e seus consorciados. Desta forma, a Companhia concentrou suas atividades na região Sudeste, principalmente nas bacias de Campos e de Santos, onde se encontram os principais ativos de exploração e produção.

A PB-LOG mantém contratos para prestação de serviços logísticos integrados, poços e engenharia submarina com o consórcio de Roncador e BM-C-36, renovou contratos de serviços logísticos integrados com os consórcios BM-S-11 e BM-S-09, e celebrou novos contratos junto aos consórcios BM-S-24, C-M-411 e C-M-657. A Companhia também adicionou ao seu portfólio contratos de Logística Integrada e de Serviços Complementares de Poços em Libra, BM-SEAL-11 e BM-SEAL-4, mostram que vem, cada vez mais, integrando suas diferentes linhas de serviço de forma a garantir sua competitividade em todas as fases de um projeto de E&P.

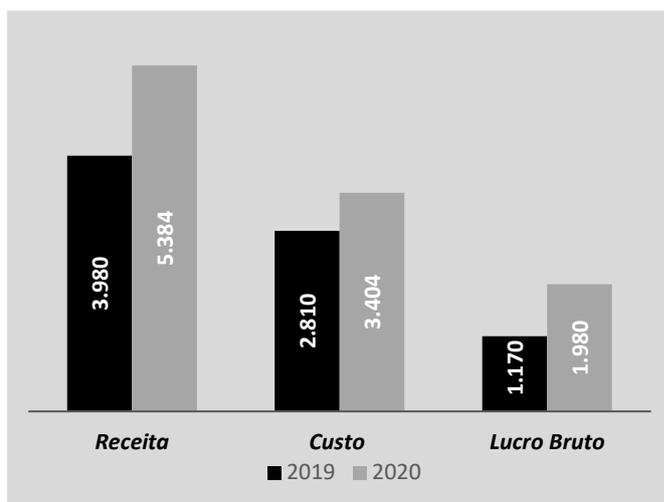
O sucesso em 2020, em relação à diversificação da carteira de clientes e ao alongamento de prazos contratuais, foi reflexo da disciplina operacional e das ações de redução de custos empreendidas pela Companhia. O quadro, a seguir, mostra o aumento de atividades em todos os segmentos.

	2020	2019
Logística Integrada (atendimento unidades/ano)	32	28
Construção de Poços e Avaliação de formações (operações/ano)	24	34
Engenharia Submarina (operações/ano)	944	522

### Indicadores de Rentabilidade e Retorno das Operações

Destaque dos Resultados de 2020

Para fins de comparação, a Companhia avalia seus indicadores com base nas receitas e custos sem os efeitos do CPC 47, que versa sobre receitas de contratos com clientes. Os resultados apurados em 2020 demonstram a evolução das atividades da Companhia, quando comparados a 2019.



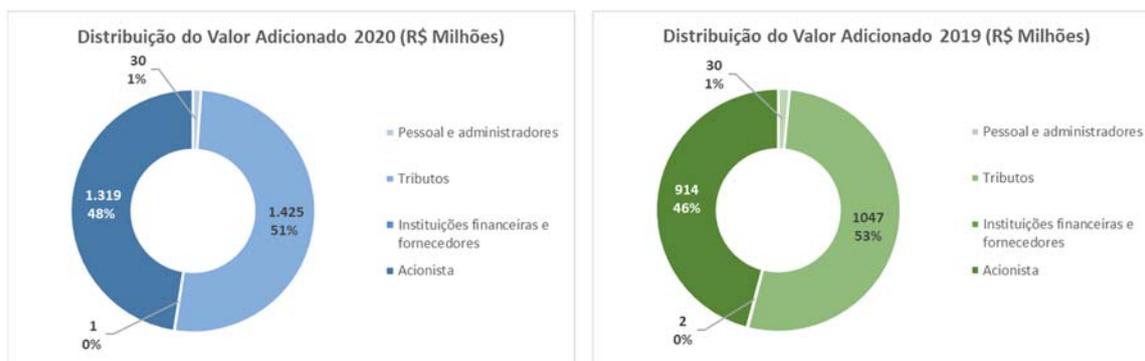
O aumento de atividades levou ao incremento (i) da receita líquida em 35% (R\$ 5.384 em 2020, frente a R\$ 3.980 em 2019); e (ii) do lucro bruto em 69% (R\$ 1.980 em 2020, frente a R\$ 1.170 em 2019).

Estes resultados demonstram que a Companhia atuou em atividades de maior valor agregado e na redução de custos, levando ao crescimento de 7,4 p.p. em sua margem bruta (36,8% em 2020, frente a 29,4% em 2019).

Este resultado refletiu-se nos principais indicadores de performance da Companhia, todos auferido acima da meta, destacando-se: (1) o ROAE (*Return on Average Equity*), atingiu 95% (meta de 81%); (2) a geração FCO (Fluxo de Caixa Operacional), atingiu R\$ 1,5 bilhões (meta R\$ 919 Milhões); e (3) os gastos com DG&A (Despesas Gerais e Administrativas), que reduziram 9% em relação à meta de R\$ 21,5 milhões.

## Demonstração do Valor Adicionado e Remuneração ao Acionista

Em 2020, as atividades da PB-LOG geraram R\$ 2.775 em riqueza à sociedade, um aumento de 39% quando comparado ao valor adicionado pela companhia no exercício de 2019. De cada R\$ 1,00 de receita obtida pela PB-LOG no ano, R\$ 0,56 foi distribuído entre diferentes stakeholders: os colaboradores (remuneração e benefícios), o governo (tributos), terceiros (juros pagos a instituições financeiras e aluguéis) e os acionistas (dividendos), conforme demonstrado abaixo.



Nossa remuneração ao Acionista tem como princípios, dentre outros, estabelecer as regras e procedimentos relativos à máxima distribuição de proventos por meio de Dividendos e/ou Juros sobre Capital Próprio (JCP), de maneira transparente e de acordo com as normas legais e estatutárias.

A proposta de remuneração ao acionista relativa ao exercício de 2020, que será encaminhada pela Administração à aprovação da Assembleia Geral Ordinária (AGO) de 2021, no montante de R\$ 1.319 contempla o dividendo obrigatório no percentual de 25% e dividendos adicionais de 75% do lucro líquido ajustado, além de imposto de renda retido na fonte (IRRF) de 15% sobre o total de dividendos antecipados na forma de JCP.

## Perspectivas

Embora o cenário macroeconômico para 2021 se apresente sob a perspectiva de melhora, com a expectativa de retomada do crescimento do País e retorno à normalidade operacional, ainda prevalecem diversas incertezas e riscos que fazem com que a Companhia adote uma postura mais conservadora. Porém, considerando que as atividades de E&P em águas profundas seguem ritmo próprio, ditado por objetivos de médio a longo prazos, o setor deve manter o seu dinamismo e experimentar um crescimento com a entrada de novas unidades de produção.

Alinhada às métricas estabelecidas no seu PE, a PB-LOG projeta a continuidade da expansão de suas atividades operacionais em 2021, no segmento de Logística Integrada, com a busca de novos segmentos de serviços e aumento da sua carteira de clientes. Para tanto, a Companhia seguirá suas ações de otimização operacional, garantindo sua competitividade, agregando valor aos seus serviços e reafirmando o seu modelo de negócio.

Para que as ações de otimização sejam sustentáveis no longo prazo, a Companhia manterá seu Programa de Conformidade, em consonância com as práticas e conceitos adotados pela Petrobras. Destaca-se que o Programa apresenta as melhores práticas de prevenção à corrupção e reforça os valores relacionados a ética e transparência. Assim, o Programa prevê ações (e.g. treinamentos e divulgação de padrões) para melhoria contínua de suas práticas de conformidade e fortalecimento de sua cultura de integridade.

## Plano Estratégico 2021-2025

---

O PE 21-25 reflete o reposicionamento estratégico da Companhia estabelecendo como prioridade a prestação de serviços em logística integrada, dando maior foco no seu principal eixo de atuação com o intuito de explorar melhor a atividade na qual a Companhia possui grande expertise e excelente vantagem competitiva, mantendo as atividades relacionadas a serviços de desenvolvimento de poços e de engenharia submarina, naqueles clientes onde a PB-LOG possui contratos em vigor. Este reposicionamento tem reflexo direto na queda da curva de receita, mas com melhora das margens praticadas.

Demonstração do Resultado - Plano Estratégico*	R\$ milhões	Margem
Receita Líquida	9.641	
Custo do Serviço Prestado	(6.059)	
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.582</b>	<b>37%</b>
Despesas Gerais e Administrativas	(107)	
Despesas Tributárias	(3)	
Outras Despesas Operacionais	(44)	
<b>Lucro Operacional</b>	<b>3.428</b>	<b>36%</b>
Resultado Financeiro	64	
<b>LAIR</b>	<b>3.492</b>	
IR/CSLL	(1.187)	
<b>Luro Líquido</b>	<b>2.305</b>	<b>24%</b>

(\*) Com efeito do CPC 47.

Para o primeiro ano do PE, estabeleceu-se como métricas de topo a serem acompanhados na gestão do negócio os seguintes indicadores:

	Unidade	Meta	Tipo
Fluxo de Caixa Operacional	R\$ mil	876.611	Maior-Melhor
Net Operating Profit After Taxes (NOPAT)	R\$ mil	893.438	Maior-Melhor
Custo Médio de Atendimento Logístico	R\$ mil/dia-un	200	Menor-Melhor

### Audidores Independentes

---

As Demonstrações Financeiras da PB-LOG dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 foram auditadas pela KPMG Auditores Independentes. Não foram, nos respectivos exercícios, contratados serviços dos auditores que pudessem afetar a independência deles em relação à Companhia.

### Declaração da Diretoria

---

A Diretoria Executiva declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no relatório dos Auditores Independentes, emitido em 26 de fevereiro de 2021, sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.

Rio de Janeiro, 26 de fevereiro de 2021.

A Administração,

---

Rodrigo Valle Real  
Diretor Presidente

---

Giselle Pacheco Tinoco  
Diretora de Operações

---

Rodrigo Tiradentes Montecchiari  
Diretor Corporativo e Financeiro